

## Hanselmann & Compagnie

### DAS UNTERNEHMEN

Hanselmann & Compagnie ist eine der Top-Adressen im Management Consulting mit Fokus auf technologiegetriebenen Branchen. Als Experten für Technologie- und Strategieentwicklung, Supply-Chain- & Produktionsoptimierung begleiten wir unsere Kunden mit höchster technologischer Expertise, detaillierten Branchenkenntnissen und Macher-Qualitäten seit vielen Jahren. Dabei sind wir nicht nur „Trusted Advisor“ und Sparringspartner, sondern setzen auch gemeinsam mit allen Beteiligten nachhaltige Lösungen für kontinuierliches Wachstum um. Aktuelle Herausforderungen wie die digitale Transformation oder die Elektrifizierung des Automotive-Sektors werden von uns zukunftsweisend verwirklicht.



**MITARBEITER** 60



### DAS ZEICHNET UNS AUS

**Technologie-Orientierung:** Unsere Consultants zeichnen sich durch technologisches Knowhow und fachliche Expertise aus. Als Generalisten können wir bei technischen Detailfragen mitreden und die Herausforderungen unserer Kunden fundiert bewerten.

**Umsetzungsorientierung:** Wir schlagen nicht nur Maßnahmen vor, sondern führen die notwendigen Veränderungen auch gemeinsam mit unseren Kunden durch. Dadurch übernehmen wir die Verantwortung für ein nachhaltiges Ergebnis.

**Gesamtunternehmerisches Denken in jedem Projekt:** Wir denken nicht in einzelnen Projekten, sondern haben stets den Erfolg des gesamten Unternehmens im Blick. Unsere ganzheitlichen Lösungen sind stets darauf ausgerichtet, nachhaltig Mehrwert zu schaffen.

**Partnerschaftliches Handeln & Kommunikation auf Augenhöhe:** So werden Veränderungen auf allen Ebenen mitgetragen. Langjährige Kundenbeziehungen sind das Ergebnis.

### BERATUNGSFOKUS

- Strategie & Unternehmensführung
- Unternehmens- & Prozessorganisation
- Innovationsmanagement
- Operations Management
- Programm- & Projektmanagement
- Effizienzsteigerung
- Digitale Transformation

### KARRIERE / JOBANGEBOTE

[www.hcie-consulting.de/karriere](http://www.hcie-consulting.de/karriere)

### INTERVIEW MIT STEFAN KLAUSSNER (li.) UND SEBASTIAN MANK, SENIOR PROJEKTLEITER



[klausner@hcie-consulting.de](mailto:klausner@hcie-consulting.de)



[mank@hcie-consulting.de](mailto:mank@hcie-consulting.de)

**Die Automobilbranche befindet sich in einem generellen Umbruch – welche Herausforderungen nehmen Sie wahr?**

**Klausner:** Erkennbar sind in erster Linie Herausforderungen, die sich aus technologischen Veränderungen ergeben. Mit Hybridantrieben und reinen Elektroantrieben kommen neue Antriebstechnologien hinzu, die bisherige Fahrzeugkonzepte in Frage stellen. Eine der größten Herausforderungen ist derzeit die Software-Entwicklung, die im gesamten Fahrzeug deutlich an Bedeutung gewinnt. Sie erfordert es auch, Entwicklungsprozesse komplett neu zu denken. Gleichzeitig wachsen – trotz steigender Komplexität in den Produkten – die Anforderungen an verkürzte Entwicklungszyklen. Um sich diesen Herausforderungen erfolgreich zu stellen, werden u.a. Unternehmensstrukturen und Arbeitsprozesse neu ausgerichtet.

**Wieso tut sich eine technologisch erfahrene Branche so schwer bei der Elektrifizierung ihrer Produkte?**

**Mank:** Bei der Verbrennungstechnologie kann man auf einen detaillierten Erfahrungsschatz von über 120 Jahren zurückgreifen. Alle ihre Tücken hat man mittlerweile durchschaut und Überraschungen gibt es selbst bei Langzeitbetrachtungen kaum mehr. Mit batteriegetriebenen Elektromotoren kommt keine unbekannte Technologie zum Einsatz, jedoch werden – verglichen mit Verbrennungsmotoren – gerade erst erste Erfahrungen mit dem Einsatz als Fahrzeugantriebsquelle gesammelt. Die Mechanik dahinter lässt sich zwar viel leichter beherrschen als bei Verbrennern, aber in den Tiefen der elektrochemischen Zusammenhänge wird es kompliziert. Es gilt, sich ganz neu mit einem Thema auseinanderzusetzen, Grundlagenforschung zu betreiben, neue Materialien zu betrachten und „Rezepturen“ für Batteriezellen zu bewerten. Dazu kommt ein komplett neues Zuliefererumfeld, das gerade enorm wächst und in seiner Entwicklung gesteuert werden muss.

**Wie müssen sich diese Unternehmen verändern, um zukünftig erfolgreich zu sein?**

**Klausner:** Kommend von einem technologischen Zielbild müssen Prozesse und Strukturen zueinanderpassen und ineinandergreifen. Ein Elektrofahrzeug, das in einem klassischen Verbrenner-Entwicklungsprozess mit dessen z.T. noch hardwaregetriebenen Meilensteinen entwickelt wird, wird sicher kein Markterfolg werden – um dies plakativ zu verdeutlichen. Die Chancen der Digitalisierung zu nutzen wird zukünftig ausschlaggebend sein, auch um schnelle Handlungsfähigkeit sicherzustellen.

**Mank:** Ebenso wichtig ist es, die richtigen Fachkräfte an Bord zu haben und Mitarbeiter bestmöglich in den Veränderungsprozess zu integrieren und auf neue Aufgaben vorzubereiten. Auch das Thema Nachhaltigkeit ist mehr als nur ein vorübergehender Trend und wird auch von Kundenseite immer stärker berücksichtigt. Nachhaltige Konzepte bringen – sofern sie gut gemacht sind – auch wirtschaftliche Vorteile mit sich.

**Wieso sollten Unternehmen hierfür Hanselmann & Compagnie hinzuziehen?**

**Klausner:** Uns zeichnet ein hohes technologisches Verständnis und vor allem die Übernahme von Ergebnisverantwortung aus. Kombiniert mit unseren langjährigen Erfahrungen im Automotive-Umfeld mit einem integrativen und partnerschaftlichen Beratungsansatz können wir Unternehmen so in dem notwendigen Change-Prozess führen. Dabei denken wir nicht kurzfristig, sondern bauen gemeinsam eine nachhaltige und zukunftsweisende Strategie auf und gestalten daran die Organisationstruktur.

**Mank:** Aus unserem digitalen Eco-System heraus können wir dem Kunden skalierbare, digitale Lösungen anbieten. Das Geschäftsmodell, die individuelle Situation und die Unternehmens-DNA unserer Kunden sind wesentliche Richtungsgeber in der gemeinsamen Zusammenarbeit. Auf dieser Basis erhalten wir den Wettbewerbsvorteil unserer Kunden und sorgen für passgenaue Verbesserungen, die auch langfristig Mehrwert bieten.

### Hanselmann & Compagnie GmbH

Dornierstr. 17  
70469 Stuttgart

[www.hcie-consulting.de](http://www.hcie-consulting.de)



### Ihr Ansprechpartner

Dr. Jochen Hanselmann  
Geschäftsführender Gesellschafter  
Tel. +49 711 806090-00  
[Hanselmann@hcie-consulting.de](mailto:Hanselmann@hcie-consulting.de)

NEU DENKEN.  
MEHR SEHEN.  
MEHRWERT  
SCHAFFEN.  
MIT DEN TOP-CONSULTANTS

HANSELMANN  
& COMPAGNIE



*Ausgezeichnet!*

ALS EINER DER TOP-MANAGEMENT BERATER DEUTSCHLANDS